

ReLUXE 金卡生活

从餐桌到田间

文 / 沈子牛 摄影 / 古月

张同贵先生

多利农庄董事长、创始人。
工商银行、招商银行钻石卡 银联卡持卡人

张同贵很认真地说：“广阔农村，大有作为！”

在建造多利农庄之前，张同贵老早便已在上海打拼出一方天地。因为思念家乡菜而玩票经营的副业，一不小心还成了沪上风头最劲的连锁餐厅。当所有人都看好餐饮行业的时候，他的心思却早已转移：卖掉所有连锁店面，投资有机农业。

“其实我并非突发奇想。”张同贵说，正是在开餐厅的那段时间里，他发现身边有很多人和自己一样，不仅关注如何吃得好，更越来越关注如何才能吃得健康。学农出身的他，开始思考：自己是否可以尝试在上海这样的都市里，建设一个生产安全蔬果的现代化生态农场？

事实远比想象中要艰难。

张同贵在南汇大团租用了1750亩土地，从2005年到2009年，总投入超过2.2亿元，因为要进行土壤有机改良，前面几年几乎“裸菜无收”。“放弃餐厅稳定的一年一个亿的营业额，高投入当‘农民’却几乎零产出，身边的家人朋友都很不支持，压力相当大。这五年，是寂寞的五年，也是诱惑的五年。”张同贵说，那几年他过得很“痛苦”。

“我几乎投入了前半生赚来的所有钱。”张同贵说，而那些钱几乎都被投入到了土地的修复上。上海土地稀缺，而且因为之前被不科学地利用，导致土地已经被严重污染。根据有机农业的种植规律，必须

“我要改变传统的‘农民’概念，不仅生产‘安全的’农产品，还要做一个新型的农民、都市农业的表率。” —— 张同贵

那时，张同贵已经选择从“高峰”上暂时走下来，重新“潜入”校园，在中欧国际工商学院攻读EMBA，他干脆把自己的学业方向定在了“都市农庄”。为此，他不仅做了大量细致而深入的研究，还写出了一本厚厚的商业计划书，作为自己的毕业论文。“有机农产品拒绝使用各种化学农药激素及添加剂，100%安全、健康。在日本及中国香港、台湾等地，有机农产品的消费量占到了整个农产品比例的8%-10%左右，而上海的比例还不到1%，其他内地城市可能就更低了。”张同贵说，显而易见，有机种植农业，不仅带来一种更健康和安全的生活，更是一个巨大商机。“想想看，整个上海市场的1%，意味着最起码10亿元的规模。都市人对于安全的投资，只会越来越重视，所以这这将是一个巨大的市场。”张同贵充满了信心。

要有一定的改良期，才能将土壤中的农药残留降到最低。为了不破坏土壤本身的结构，张同贵特别嘱咐种植时不使用农药等任何化学物质，并采用间作套种、休闲养地等良性措施，花了三年多的时间，才“养育”出如今这片洁净且肥沃的土壤。

农庄还种植了宽25米的防护植物带，营造一个相对洁净的空气环境；6600万元的河道改造费也是投入的重点，这样才能确保农庄有独立的水道循环系统，用于灌溉用水。坚持自然的耕作方式的同时，为了更科学的种植，张同贵不仅从日本、台湾等地引进先进的有机种植技术，还请来了多位有机种植经验丰富的专家负责所有生产环节。而他自己无论在作物品种选择、栽培方式还是在土地及水资源的管理上都亲力亲为，跟着农民一起下地。在管理上，农



庄运用ERP信息管理以及CRM专业客户管理系统，确保从农田播种到蔬菜上桌的每一个细节都有可追溯记录。而作为一个商业项目，张同贵从一开始就为多利农庄制定了独特的经营模式：绕开大卖场，采取从田间到餐桌的新鲜直供会员制方式……张同贵说：“传统做农业的人可能不会像我这么干。”在他看来，做农业原本就不能浮躁，要沉得住气，要按科学规律办事，而做事业更要有恒心，要专一。

如今的多利农庄，成为同时拥有国环有机认证、IFOAM国际有机认证、HACCP关键风险点控制认证、GAP优质农业认证的农庄。2010年，农庄还成为上海世博会有机蔬菜特供基地，并作为世博会中上海唯一的有机农庄，在“城市未来馆”展区向观众展示了未来生活中健康、低碳生活的场景。

2009年，多利农庄正式营业的第一年，首批改良完成的300亩土地，营业额超过3000万元。如今，多利农庄已发展成为上海最大的有机农庄。同时，张同贵在上海崇明又建了一个1600多亩的基地，为了发展，他又开始在福建、云南、四川、海南等好山好水的地方寻找外联基地。

事实上，张同贵对于“有机”的定义并非仅局限于有机农产品的种植，他更希望能以此为源头，形成

“有机”的生活方式。张同贵说，刚起步的时候，有机事业相当于在做公益事业，不挣钱。如今，多利农庄不仅改善了土地及周边的生态环境，提高了很多农民的种植意识，维护了地球环境的自然和谐，同时还实现了经济上的盈利，实践证明，这种模式是可持续发展的。

“新西兰曾经提出过一个规划，在未来五年内要实现全国的‘有机生活’。但是，新西兰国土小，本身基础就好，中国的人口多，土地资源也有限，所以我们还是应该脚踏实地，循序渐进。”张同贵说。所以，为了让更多人能找到“下乡”的幸福，他邀请了上海世博会德国馆的设计团队为农庄设计了一所“集装箱”管理中心，将废弃的集装箱改造成农庄的包装车间与办公室，不仅环保，而且自然舒适；农庄还特别为孩子们留了很大的一块地“自留地公社”，让他们可以在大自然中亲自感受一棵棵植物是如何成长的，而果实又是如何采摘的……

这么多年来，张同贵与环境似乎形成了一种难得的默契，可以凭借肌肤感受温度与湿度的变化，凭肉眼捕捉一切细微声响的源头。在他身上，你似乎很难觉察到因为财富压力所投射下的影响。而这一切，都源自他所身处的这一方水土，“户庭无尘杂，虚室有余闲。久在樊笼里，复得返自然。”这正是他如今的生活写照。



庄，营造出一种人与自然和谐共处的现代田园生活景象。



