

Topic 专题

# 回归自然 有机农耕

——专访多利农庄







Topic | 专题 |

■文 / 朱晶晶



张同贵

上海多利农庄,位于上海市浦东新区大团镇,总占地面积1750亩,总投资超过2亿元人民币,是目前上海规模最大的专门从事有机蔬菜种植、销售的有机农庄。

## 多利崛起

2月中旬,天气阴沉,多利农庄笼罩在灰蒙蒙的色调中,空气却格外新鲜。亮绿色的集装箱管理中心坐落在大门的左边,唯美独特,吸引着人们的眼球;远远看去,大片的菜地环绕着意大利风格的小木屋,白色风车吱吱地转着,颇具欧美情调。

2005年,已经在上海开了30多家连锁川菜馆的张同贵,毅然决定放弃餐饮行业的巨大发展空间,回归农业,办

起了多利农庄。张同贵毕业于四川农业大学林业经济系,是土生土长的四川农村人,念念不忘儿时家乡山清水秀的模样。食品安全无法保证的现代社会让他心惊胆战,于是萌生了创办有机农庄的想法,他要“让家人朋友吃上最安全健康的蔬菜,感受最自然舒适的生活”。

2004年,上海市政府建设菜篮子工程,计划建1000亩生食蔬菜基地,南汇区政府将此项目公开招标,张同贵一举中标。他请来了中国三农专家,中国人民大学的温铁军教授带领了一批农业研究团队,做了大量的市场调查,历时三个月撰写了一份有机农业发展运营模式策划报告,这份报告指引着农庄的日常运营、销售,至今还有80%的内容被沿用。

最初的3年是张同贵“痛并快乐着”的时期,土壤改良、水质优化、建造农庄……这些基础的准备工作就投入了近2.5亿,农庄没有任何收入,钱大把大把的流出,一度看不到未来的张同贵坦言“非常非常痛苦”。但是他深信,做有机行业必须踏踏实实改良好土壤、水质,才能种出符合标准的有机蔬菜,他强调,这是一个企业家需要具备的社会责任感。投入了6000万后,多利农庄的水达到了3类饮用标准,水环绕着园区,并与外界形成了25—30米宽的水道隔离带,避免虫病、农药的交叉污染;为了不破坏土壤本身的结构,农夫在种植时不使用农药,生物生长激素等任何化学物质,将原有土壤中的农药、化肥以及重金属等有害残留物降解80%左右而达到有机种植标准,并采用间作轮作、间作、套种、休闲养地等良性措

施,使土壤变得洁净且肥沃。

2009年,多利农庄改良工作完成开始销售,盈利五六百万,2010年,盈利突破了一千万。多年来,多利农庄坚持走会员配送的销售道路,切实为有机消费者提供一对一的贴心服务,目前,多利农庄的会员已经达到10000多位,其中,家庭会员占80%左右。“刚开始,我们送菜给企业品尝,并邀请他们参观农庄,企业觉得我们的菜好,便和我们签合同,让我们长期供货,我们的第一个企业订单是上海证交所。慢慢的,其他企业也来找我们。家庭客户推广主要是去小区做营销活动,发放传单。”多利农庄接待中心总监江佳益告诉记者。

## 品质传奇

管理上,多利农庄是极少数运用ERP信息管理以及CRM专业客户管理系统的农庄,这意味着摆上消费者餐桌的每一种蔬菜、每一个水果,都有源可溯。农庄现有农民、管理人员300多位,每年都会招聘一批农业大学毕业的大学毕业生,以支持技术运作。而高层管理中,总经理郭海、市场总监李亮等,是张同贵在中欧的师兄弟,还有的员工、管理者来自世界500强企业、全球顶尖的商学院等名校,有着丰富的管理或有机种植经验。

张同贵说:“专业的事情应该交给专业的人来做。”多利农庄的土壤和作物由台湾来的有机种植专家团队管理,这些专家都有着10年以上的管理经验,他们跟着农夫下地,严格监控着作物的选择、



用集装箱搭建的接待中心

水土资源的管理等环节。生产部下设多个生产小组,每个小组管理几十亩地,每块地、大棚都有责任人,并由技术员统管,严格监控。农庄还有研发和品管中心,整个团队有15人,负责研发项目、解决技术问题、管理和追踪品质。技术监控方面,多利农庄的整个生产过程中,每天要采集170多个数据监控,精细到什么时候播种、什么时候移栽、什么时候浇水、什么时候施肥……每个生产大棚里都有温度、湿度的定时记录,确保蔬菜生长周期的整个过程可以控制。

不能用农药、化肥,技术人员便采用物理、生物方法杀虫。比如引诱剂,在基地里挂上黄色的粘板,将害虫诱集过来扑杀;种植基地都设了杀虫灯,还有辣椒水、苦辣子油,涂抹在蔬菜根部,可以防止虫子叮咬。

说起多利农庄的技术特色,生产部门的梁经理表示,多利目前的有机肥是自主研发生产的。“技术团队将蔬菜老叶子、秸秆、豆渣、蘑菇下脚料等纯生物物质混合,高温发酵45天,形成多利特有的有机肥,完全没有农药成分,闻起来还有淡淡的酒香味。”另外,多利的水灌溉系统,由德国公司设计,可以精确到尽可能减少水管的弯度,减少阻力。“在高处建了一个水箱,水箱里的水来自风能发电带动水泵,水泵24小时自动抽水到水箱,当水箱满了以后自动流下来再循环,水长期奔着,用水箱的压力进行灌溉。”大棚里还有喷灌系统,与数字化农业检测器连接,可以自动监测土壤的湿度、温度,做智能分析,自动浇水。

年初,农庄计划新配11部冷链配送物流车,逐步提高自建物流的比率,

降低配送成本。多利一直以来与日本黑猫冷链物流合作,以宅急送方式完成配送服务。但外包物流总有弊端,一系列的流通环节大大增加了运输成本,也不利于纸箱回收利用。江佳益说:“投入近400万,改造购置的物流车,能解决50%的运量,以后会逐步将自己的物流发展起来。农庄每天要送1500—1800箱蔬菜,建物流目前最重要的事情是打通渠道,多培育供应品种,依托冷链物流,





用集装箱搭建的接待中心

水土资源的管理等环节。生产部下设多个生产小组,每个小组管理几十亩地,每块地、大棚都有责任人,并由技术员统管,严格监控。农庄还有研发和品管中心,整个团队有15人,负责研发项目、解决技术问题、管理和追踪品质。技术监控方面,多利农庄的整个生产过程中,每天要采集170多个数据监控,精细到什么时候播种、什么时候移栽、什么时候浇水、什么时候施肥……每个生产大棚里都有温度、湿度的定时记录,确保蔬菜生长周期的整个过程可以控制。

不能用农药、化肥,技术人员便采用物理、生物方法杀虫。比如引诱剂,在基地里挂上黄色的粘板,将害虫诱集过来扑杀;种植基地都设了杀虫灯,还有辣椒水、苦辣子油,涂抹在蔬菜根部,可以防止虫子叮咬。

说起多利农庄的技术特色,生产部门的梁经理表示,多利目前的有机肥是自主研发生产的。“技术团队将蔬菜老叶子、秸秆、豆渣、蘑菇下脚料等纯生物物质混合,高温发酵45天,形成多利特有的有机肥,完全没有农药成分,闻起来还有淡淡的酒香味。”另外,多利的水灌溉系统,由德国公司设计,可以精确到尽可能减少水管的弯度,减少阻力。“在远处建了一个水箱,水箱里的水来自风能发电带动水泵,水泵24小时自动抽水到水箱,当水箱满了以后自动流下来再循环,水长期满着,用水箱的压力进行灌溉。”大棚里还有喷灌系统,与数字化农业检测器连接,可以自动监测土壤的湿度、温度,做智能分析,自动浇水。

年初,农庄计划新配11部冷链配送物流车,逐步提高自建物流的比率,

降低配送成本。多利一直以来与日本黑猫冷链物流合作,以宅急送方式完成配送服务。但外包物流总有弊端,一系列的流通环节大大增加了运输成本,也不利于纸箱回收利用。江佳益说:“投入近400万,改造购置的物流车,能解决50%的运量,以后会逐步将自己的物流发展起来。农庄每天要送1500—1800箱蔬菜,建物流目前最重要的事情是打通渠道,多培育供应品种,依托冷链物流,





## 多利农庄 2011 年大事记

2011年3月 上海市委常委,上海市浦东新区区长徐麟考察多利农庄浦东基地  
2011年6月 上海市崇明县委书记彭沉雷考察即将运转的多利农庄崇明基地  
2011年8月 多利农庄浦东基地集装箱接待中心投入使用  
2011年8月 多利农庄浦东基地产品包装间投入使用  
2011年8月 多利农庄开拓上海崇明、浙江湖州基地  
2011年9月 上海农委主任孙雷考察多利农庄崇明基地  
2011年10月 中国农业部部长韩长赋考察多利农庄浦东基地  
2011年10月 多利农庄完成第二轮股权融资,融资金额合计1.8亿元人民币  
2011年10月 多利农庄浦东基地完成河道二期工程改造,实现园区与外界全部隔离,水质得到进一步提高  
2011年11月 多利农庄浦东基地有机肥料生产车间投入使用  
2011年12月 多利农庄会员专属刊物《多利有机生活范本》创刊号正式发行

## 2011 年 多利农庄所获殊荣

2011年3月 “集装箱再利用技术集成示范项目”获科技部创新三等奖  
2011年8月 获国家环境保护部有机食品发展中心授予的“有机生产示范单位”称号  
2011年10月 获清科集团评选的“2011年中国最具投资价值企业50强”第二名  
2011年11月 获《创业邦》杂志评选的“中国年度创新成长企业100强”

## 多利农庄社区推广

2011年1月 浦东联洋社区大拇指广场路演  
2011年3月 多利农庄参与上海实验小学浦东分校嘉年华  
2011年4月 多利农庄携手保时捷“体验有机,驾驭非凡”  
2011年4月 《贝太厨房》VIP读者俱乐部体验农庄有机生活  
2011年5月 多利农庄赞助上海市体育发展基金会活动  
2011年5月 多利农庄参加第五届中国国际有机食品博览会  
2011年6月 中欧国际工商学院执行院长朱晓明博士考察多利农庄  
2011年7月 多利农庄有机田园鉴赏会  
2011年7月 多利农庄赞助法拉利赛道嘉年华  
2011年11月 多利农庄亮相“2011年世界高尔夫锦标赛——汇丰冠军赛”  
2011年11月 多利农庄赞助“中欧校友网球公开赛”